

Relazione morale della Presidente

Introduzione

Termina oggi il mio mandato e quello del Consiglio. Vedremo - e forse alcuni scopriranno - quanto la SAT in questi anni è cresciuta, valorizzando risorse umane e di pensiero. Vi porterò a ripercorrere ciò che in questi anni siamo riusciti a fare insieme. Consapevoli che il valore aggiunto del nostro essere volontari sta nella qualità delle relazioni tra le persone, nella condivisione di valori e nell'azione comune. Orgogliosi di sapere che grazie al nostro impegno la SAT contribuisce a generare non solo benessere e servizi ma anche ad esercitare tutela del pluralismo e della democrazia.

Il bilancio 2023

Il bilancio 2023 chiude in positivo per circa 85.000 euro. La Relazione di missione descrive con trasparenza i fatti amministrativi; il risultato finale testimonia la gestione accorta condotta dal Consiglio, tanto da poter affermare che lasciamo in eredità una SAT in buona salute, rafforzata patrimonialmente, con possibilità di ulteriori sviluppi nelle relazioni con enti, istituzioni, aziende.

L'organizzazione centrale

La revisione dell'assetto amministrativo degli uffici, avviata nel 2019, ha permesso un miglioramento in professionalità ed efficienza e potrà ancora progredire, per essere rispondente alle future nuove esigenze, anche nei servizi verso i soci e le sezioni. Il controllo di gestione assicura un monitoraggio mensile dell'andamento economico e consente di pianificare oculatamente investimenti e attività.

Soci e Sezioni - L'assetto associativo

Difficilissimi gli anni di lockdown e pandemia per mantenere 'vivente' un'associazione che sul 'fare insieme' basa la propria ragione di programmare, vivere, crescere. Tutti ricordiamo il disagio delle prime riunioni 'intersezionali' in remoto, con strumenti che via via abbiamo imparato ad usare, tanto da poter svolgere pre-assemblee e assemblee dei delegati on-line, compresa quella elettiva del 2021. Ricordo la preoccupazione di garantire sicurezza di lavoro ai dipendenti, gli impegnativi incontri on-line con le istituzioni e autorità competenti per permettere ai rifugi l'apertura nell'estate 2020. Sembra un secolo fa...ma perché abbiamo vinto? perché abbiamo usato coraggio, determinazione, caparbieta. Non è un caso che proprio nell'estate del 2020 abbiamo presentato il nuovo sito, la web-app, sia stato stipulato con La Sportiva il primo degli accordi di partnership con aziende, seguito pochi mesi dopo da ITAS, Dolomiti Energia e Casse Rurali. Un modo per reagire, e reagire per non disperdersi, per non morire.

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Nel 2022 sono state approvate le modifiche statutarie di adeguamento al Codice del Terzo Settore. Oggi siete stati aggiornati sulla situazione attuale delle sezioni. Il 2023 è stato un anno di transizione, che vi ha visto protagonisti nell'affrontare il cambiamento, sia per le sezioni 'interne' che per quelle 'aps'. Abbiamo fatto il possibile, come Giunta, per incontrare le sezioni in difficoltà, per capirne i problemi e cercare insieme le soluzioni. Siamo dell'idea che in taluni casi vadano incoraggiati processi di fusione: auspicio che il Consiglio prossimo cerchi di assistere e sostenere i possibili percorsi di aggregazione. Alcune sezioni hanno deciso solo in queste ultime settimane il proprio assetto futuro, per cui pensiamo che dal 2024 in poi questa fase di riassetto potrà dirsi completata. La SAT centrale può migliorare i servizi ai soci e alle sezioni, ma lasciandole libere di programmare e gestire le proprie attività; se non facesse così, sarebbe accusata di centralismo verticistico da quegli stessi soci che lamentano distanza.

Nel 2020 ci eravamo proposti di modificare lo statuto dopo un percorso condiviso con le Sezioni; gli anni '20 e '21 non hanno reso possibile questo viaggio collettivo e nel '22 abbiamo lavorato per adempiere agli obblighi normativi del terzo settore. Facendo riferimento anche a sollecitazioni ricevute da parte di soci e sezioni, non resta che esprimere l'auspicio che questo obiettivo venga ripreso e portato a termine dal prossimo Consiglio per arrivare a uno Statuto nuovo, conciso e facilmente accessibile.

Club Alpino Italiano

Nei rapporti con il CAI la situazione di tensione ereditata nel 2018 è stata riportata su un piano di collaborazione, consapevoli che la comunanza di interessi e obiettivi non pregiudica l'autonomia gestionale e amministrativa che caratterizza l'adesione della SAT al CAI. Nel Comitato Centrale di Indirizzo è attualmente impegnato il Consigliere Carlo Ancona.

Nei vari incontri, anche recenti, a livello nazionale, ho sempre portato l'immagine di una SAT non più brava di altre sezioni nazionali, ma capace, grazie alla propria struttura amministrativa autonoma, di pro-porsi come laboratorio di esperienze da mettere a fattor comune per tutto il sodalizio nazionale. E' stato fatto così per la web-app di tesseramento on-line, sviluppata anche grazie ad un contributo del CAI, e per il sistema di prenotazione dei rifugi. Il CAI sembra animato dalla volontà di riconoscere queste nostre potenzialità di sperimentare a vantaggio di tutti: pensiamo sia solo questione di tempo, di capire che si fa sul serio, perché siamo affidabili, trasparenti, concreti.

Anche in questo auspicio che il prossimo Consiglio sappia cogliere opportunità di crescita reciproca, mantenendo alto il livello del dialogo, consapevoli che siamo alleati, non avversari.

Due fatti e due nuovi scenari. Il primo: in marzo è stato approvato il nuovo atto di indirizzo per l'Alpinismo Giovanile con abrogazione di quello risalente al 2018 che aveva creato così tanto disagio da portare anche la nostra Commissione alle dimissioni. Auguro che la sua ricostituzione avvenuta a fine 2023 e le nuove linee guida, di prossima emanazione, possano portare ad una ripresa di entusiasmo per il settore.

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Il secondo: ho sentito parlare della possibile uscita dalla SAT di una tra le sezioni di Trento, che avrebbe in animo associarsi direttamente al CAI. Tutto è possibile, l'importante è valutare e scegliere, ponendo l'attenzione sull'effettivo grado di autonomia amministrativa e gestionale. Per la SAT poi si aprirebbe un contesto nuovo, perché si potrebbe incrinare il patto di adesione di oltre un secolo fa. Per il prossimo Consiglio questo sarà uno scenario di futuro sfidante su cui orientare riflessioni.

Relazioni istituzionali

Con grande soddisfazione vi racconto l'avvio e il consolidamento del Servizio Civile Universale. Molti giovani si sono avvicinati nei vari uffici. I progetti orientati alla formazione & lavoro li hanno in genere aiutati a orientare scelte di studio e di lavoro; in qualche caso si sono anche trasformati in impiego presso la stessa SAT.

Si è mantenuta di alto profilo l'interlocuzione con la Provincia di Trento, la cui Giunta ha svolto una propria riunione presso la nostra Casa Sociale nel novembre 2021, un'occasione di reciproco riconoscimento, rispettoso dei ruoli e delle competenze.

Di pochi giorni fa la firma di un accordo quadro con l'Azienda Provinciale Servizi Sanitari per la "Montagna-terapia", un'attività di autentica solidarietà, portata avanti per anni da molte Sezioni e dal Gruppo Montagna per Tutti: un traguardo importante che permette di dare una base solida e promettente per lo sviluppo in un settore che accoglie e accompagna, superando barriere fisiche e mentali e creando un clima di inclusione e accoglienza.

Importanti gli accordi di collaborazione con atenei italiani, in particolare con l'Università di Trento, che permettono di programmare tirocini e laboratori curriculari, di proporre tesi su temi di interesse della SAT anche mediante bandi di premi di laurea. Questo permette a ricercatori e studenti di scoprire la SAT, la sua storia, conoscere le sue attività, iniziare studi e ricerche nella Biblioteca. Ed è bellissimo incrociare nella Casa della SAT volti sorridenti e meravigliati per una realtà che imparano a conoscere e ad apprezzare, tanto da diventarne ambasciatori e portavoce.

Congresso

L'anno scorso ad Avio si è concluso il Congresso sul tema "Il futuro della SAT", partito da Brentonico, con tappe ad Ala e a Mori. Mi soffermo sulla serata di Ala: preparata solo dai nostri giovani volontari è stata una lezione per tutti di serietà, capacità e sguardo profondo. Sono loro a cui dobbiamo dare spazio. Cediamo loro il passo!, ho detto in quei giorni, e non temiamo per il futuro delle sezioni, qualcuno di loro si farà avanti. Magari non subito, ma succederà, come è accaduto a Folgaria e a San Lorenzo, due sezioni che erano sul punto di sciogliersi, la prima commissariata su precisa richiesta dei suoi soci per due anni e poi ripartita con grande entusiasmo, la seconda con un nuovo direttivo motivato a lavorare, per fare comunità. E cito anche la Sezione di Tesino, che recentemente ha rinnovato il proprio Consiglio Direttivo e che in questa ultima settimana è venuta in sede, per

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

vedere gli uffici, conoscere le persone, e capire che troverà appoggio e sostegno per proseguire. Entriamo adesso con maggior dettaglio in alcuni specifici argomenti.

La Spazio Alpino srl benefit

Già nel 2019 erano palesi le conseguenze di una crisi economica e finanziaria risalente a una decina di anni prima, che ha segnato anche la pur ricca provincia di Trento.

Il Consiglio cominciò quindi a riflettere sull'opportunità di creare un soggetto che potesse reperire risorse finanziarie integrative delle entrate istituzionali (quote associative e contributi pubblici). Si arrivò così a costituire a fine 2021 la "Spazio Alpino srl benefit", con socio unico la SAT che ne detiene l'intero capitale.

Lo sviluppo della srl necessiterebbe di investimenti in competenze, per ora tenuti in sospeso; ciononostante non vengono meno i presupposti per cui è stata costituita e rimane uno strumento che può permettere scelte gestionali e nuove opportunità di sviluppo che alla SAT APS non sarebbero consentite. Le attese Direttive comunitarie in materia fiscale consentiranno di avere un quadro più delineato delle prospettive.

Non si tratta della trasformazione della SAT!, né di una scelta rivoluzionaria: lo stesso CAI ha costituito una cooperativa tra i gruppi regionali che ha per oggetto l'attività commerciale, che non può essere svolta da un ente pubblico.

Comunicazione e marketing

Comunicare e curare la propria immagine: non esiste organizzazione che non debba preoccuparsene! Gli uffici Comunicazione e Stampa hanno oggi una precisa configurazione, per garantire una comunicazione credibile, coordinata, efficiente. Grazie alle agenzie esterne di marketing (OGP srl) e di comunicazione digitale (Vitamina Studio) prendono via via risalto le iniziative delle commissioni e delle sezioni, che possono attrarre potenziali investitori con i quali sviluppare accordi di collaborazione. È questo il caso dei recenti accordi con Surgiva e con Risto3 che sostengono rispettivamente le Commissioni Glaciologica e Tutela Ambiente Montano.

Negli ultimi due anni, per dare una cornice omogenea alle tante attività, sono stati creati i marchi Ecolution in quota e SAT_Family; il primo per informare sugli obiettivi di sostenibilità ecologica negli interventi sui rifugi, il secondo per incorniciare tutte le attività che le Sezioni, anche con le Commissioni, promuovono per famiglie, bambini, ragazzi.

I Documenti Programmatici, dal 2019 pubblicati sul sito, descrivono gli obiettivi strategici che impegnano gli uffici centrali e le Commissioni, in una programmazione di medio periodo.

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Rifugi

11 i milioni investiti nei rifugi nel periodo 2018-2023, di cui circa 9 coperti da contributi pubblici, in via prevalente sulla L.P. 8/1993 e in parte residuale dal CAI (fondo stabile rifugi alimentato dalle quote associative). Senza i contributi pubblici la SAT avrebbe dovuto dilazionare in un lunghissimo periodo interventi strutturali e di adeguamento tecnico, con inesorabile ulteriore degrado del patrimonio immobiliare. Sarà quindi essenziale poter continuare a beneficiare del supporto pubblico per orchestrare le fasi di cantiere relative sia ai lavori avviati sia a quelli programmati annualmente con il supporto della Commissione Rifugi per mantenere in efficienza le nostre 'case di montagna'. Nel 2021 abbiamo introdotto la procedura di bandi di concorso di progettazione, per stimolare il confronto di idee e di esperienze e il cantiere che partirà durante l'estate prossima per il Rifugio Pedrotti-Tosa è l'esito del primo concorso di progettazione nella storia della SAT.

Il 16 aprile c'è stata la proclamazione del vincitore del concorso di progettazione per la sistemazione e l'ampliamento del Rifugio Graffer, ed è stato avviato un altro concorso per la ricostruzione del Rifugio Tonini.

Molti rifugi hanno cambiato gestione e i nuovi custodi sono stati scelti con una procedura, simile a quelle pubbliche, condotta da una commissione dedicata. Recentemente è stata conclusa la revisione dei contratti di custodia e gestione, un processo avviato nel 2019, sospeso nel periodo della pandemia e riavviato nel 2022. I nuovi patti contrattuali sono chiari, attenti a talune specificità, perché abbiamo riservato attenzione ad ogni richiesta.

Sentieri

Anche per i sentieri, settore iconico dell'attività istituzionale, la legge di riferimento è la n. 8/1993: 1, 9 i milioni di euro di contributi ordinari ricevuti negli anni 2018-2023, con una media annuale di circa 320.000 euro, che hanno sostenuto manutenzioni e controlli condotti da centinaia di volontari supportati dalla Commissione Sentieri e dal GIS.

Negli stessi anni, 758.000 euro sono stati impegnati nelle manutenzioni straordinarie, relative a interventi di maggiore complessità che richiedono il coinvolgimento anche di fornitori esterni.

Si è consolidata la collaborazione con enti funzionali della Provincia (ad esempio, Parchi Naturali), strutture provinciali (Servizio Foreste, APPA, ADEP), con APT (es. APT Val di Fassa) anche mediante rinnovo o nuovi specifici accordi di collaborazione, al fine di ottimizzare le risorse, non solo finanziarie. Al nuovo Consiglio il suggerimento di proseguire con questo approccio, per garantire la percorribilità della rete sentieristica sia per la fruizione turistica sia per il benessere collettivo.

Cultura e ambiente

Territorio, ambiente, paesaggio: i nostri documenti di indirizzi, ancora poco conosciuti benché resi pubblici sul sito, sono la prova che la protezione dell'ambiente è sempre stato un obiettivo primario, anche quando di ambiente parlavano in pochi; oggi è una priorità per tutti.

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

È fondamentale formare ed educare alla tutela e al rispetto, per promuovere cultura della montagna, anche a partire da una visita guidata presso la nostra Casa Sociale e alla nostra Biblioteca. Questa azione è resa possibile dal lavoro delle Commissioni che in questi anni hanno saputo intrecciare collaborazioni virtuose, sia all'interno sia all'esterno della SAT, aggiungendo valore alle attività di studio, ricerca, promozione.

Le cito, una ad una, con i nomi dei loro Presidenti, perché è prezioso il loro lavoro di consulenza: Alpinismo Giovanile, recentemente ricostituita e presieduta da **Enrico Martinelli**, Comunicazione e Sviluppo da **Mauro Paissan**, Escursionismo-Otto da **Enrico Biasi**, Glaciologica da **Cristian Ferrari**, Medica da **Antonella Bergamo**, Rifugi da **Sandro Magnoni**, Scuola e formazione da **Elia Perini**, Scuole di Alpinismo da **Gennj Springhetti**, Sentieri da **Tarcisio Deflorian**, Speleologica da **Enzo Marcon**, Speleo-Otto da **Walter Bronzetti**, Storico culturale e Biblioteca da **Daniela Pera**, Tutela Ambiente Montano da **Chiara Fedrigotti**, Elettorale da **Riccardo Giuliani**, Commissione Regionale Scuole Alpinismo e Sci Alpinismo da **Federico Gropelli**, Gruppo Montagna per Tutti coordinato da **Claudio Colpo** e Comitato Redazione Bollettino diretto da **Marco Benedetti**. Un grazie enorme e riconoscente a tutti loro e a tutti i membri delle Commissioni.

Conclusioni: uno sguardo di futuro

Le scelte operate dal Consiglio testimoniano la capacità di innovare; i risultati economici e la solidità patrimoniale sono tangibili. Ma se è vero che i fondamentali di bilancio sono un ingrediente chiave, è altrettanto vero che questi, da soli, non bastano: servono una chiara strategia di lungo periodo e un approccio nuovo ed evoluto.

Il Consiglio uscente ha perseguito un'attenta e strutturata attività di pianificazione, prefigurando scenari, con un atteggiamento flessibile e reattivo agli eventi. La SAT oggi è più pronta per affrontare un nuovo contesto di elevata volatilità.

Torno con la mente al maggio 2018 e cerco di capire chi eravamo. Non è facile. Questi anni sono stati un tempo accelerato, che ci ha cambiati, irreversibilmente, come cittadini, come volontari.

Se il 2018 ci ha visto muovere i primi passi in una realtà complessa, il 2019 ha evidenziato le priorità di intervento e la necessità di imboccare nuovi percorsi di sviluppo. Nel 2020, la pandemia, inaspettata e devastante, ha rimodellato le capacità e possibilità di muoversi e agire. Il distanziamento sociale e fisico sono stati continuamente rinegoziati e così nell'anno della ripartenza, il 2021, abbiamo assistito ad un assalto alla montagna, alla pretesa di trovare tutto e subito, dimostrando che l'arrivo in massa di turisti e visitatori non contribuisce alla abitabilità serena e pacata dei luoghi. Questo dovrà aprire a nuove riflessioni sul significato di autenticità-artificialità, per evitare di produrre omologazione e sottrarre differenze.

La ripartenza post COVID è coincisa con la celebrazione dei 150 anni di SAT. Le varie iniziative hanno confermato che la SAT aiuta a creare comunità perché i suoi soci regalano sé stessi e il loro tempo in modo umile, ma determinato e senza perdere l'orientamento.

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Orientamento. Parola importante per chi va in montagna; in latino “oriri” significa sorgere. Avere orientamento significa sapere dove sorge il sole, anche quando si cambia strada.

SAT in questi anni non ha mai perso l’orientamento e lo dimostra il numero di 27.340 soci, record storico, raggiunto nel 2023; al 15 aprile si è superato di oltre mille unità il numero dei soci dell’anno scorso. Sono numeri importanti, ma il vero significato è legato alla comprensione e all’implicita approvazione delle scelte fatte, in termini strutturali, di cambiamento e di prospettive.

Oggi diversi fattori preoccupano per sconvolgimenti imprevedibili. Le guerre sulla porta di casa mettono a rischio il futuro del mondo, dell’Europa, del Trentino, della SAT. Spero che l’esercizio di democrazia, insita nella nostra vita associativa, nel Consiglio come nelle Sezioni, possa essere in prospettiva di aiuto, come se la SAT in questo triste momento mondiale, potesse essere una scuola di vita politica e sociale, improntata ad accoglienza, rispetto e orientata a costruire pace.

Abbiamo fatto tutti uno sforzo ragguardevole, proseguendo su sentieri che i nostri predecessori avevano già segnato, per adattarci ai cambiamenti, ma le organizzazioni mutano con il mutare del tempo e, insieme, abbiamo svuotato di significato il rassegnato ritornello “*si è sempre fatto così..*”

Lasciamo una SAT vivace, brillante, che sa tenere il passo con i tempi.

Un bravo maestro è colui che insegna e condivide: se la SAT vuole continuare ad essere esempio di partecipazione e impegno per la società civile dovrà essere disposta al dialogo e al confronto.

Questa è l’esperienza vissuta con i colleghi Consiglieri, impegnati a garantire una gestione responsabile e trasparente; con serietà, concretezza, per un bene collettivo.

Per finire, i ringraziamenti.

Ringrazio i Proviviri, i Revisori, i Consiglieri che con me hanno lavorato in questi impegnativi anni. Desidero nominare sia quelli della mia prima consiliatura: **Roberto Bertoldi, Luigina Armani, Gianfranco Corradini, Claudio Colpo, Luciano Magnago, Bepi Pinter, Enrico Ravanelli, Domenico Sighel, Giorgio Tamanini**, sia quelli che da oggi terminano come me il loro mandato: **Elena Guella, Massimo Amistadi, Maria Carla Failo, Mattia Giovannini, Marco Gramola, Rosanna Chiesa, Paolo Scoz, Paola Trainotti, Massimiliano Zaninetti**. Grazie al Coro della SAT e al Coro della SOSAT: mi hanno fatto emozionare e a volte commuovere.

Ringrazio i gestori dei rifugi, che con le loro storie mi hanno permesso di scoprire nuovi aspetti della loro vita e a mia volta ho cercato di valorizzare la loro abilità nel gestire, far crescere e custodire un patrimonio che appartiene a tutti noi.

Ringrazio i 27.340 soci e ringrazio tutti voi, Presidenti di Sezione. Vi ho sempre considerati come colleghi, e con me siete sempre stati accoglienti e gentili.

La SAT è un incredibile laboratorio di ricerca di soluzioni, di equilibri. Ho imparato molto, ho usato la testa, ma anche il cuore.

Grazie a tutti i volontari che collaborano con gli uffici della Sede, tutti i dipendenti che mi hanno aiutato a capire e apprezzare la complessità del loro lavoro e ringrazio quelli che oggi sono al lavoro

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224



Presidenza

per noi; e grazie al **Direttore**, che forse più di tutti ha fatto i conti con una presidente rigorosa, esigente e severa.

Buona fortuna a tutti.

20 aprile 2024

La Presidente
Anna Facchini

SAT - Società degli Alpinisti Tridentini

via Giannantonio Mancini, 57 - 38122 Trento - Tel. 0461 981871 - sat@sat.tn.it - www.sat.tn.it - PEC: sat@pec.sat.tn.it
Associazione di promozione sociale - Sezione del Club Alpino Italiano - Codice Fiscale 80003990225 - Partita Iva 00438280224

Technical
Partner



Sustainable
partner



Partner



Partner

