

Consiglio Centrale di data 24.01.2019

Relazione programmatica 2019 e Obiettivi pluriennali

Premessa

Passato il primo semestre dall'insediamento del Consiglio Centrale, durante il quale si è preso atto dell'organizzazione interna ed esterna, è ora necessario alzare lo sguardo verso un arco temporale di medio periodo.

Per quanto riguarda l'assetto organizzativo interno, dopo una prima riunione con tutto il personale dipendente risalente al mese di maggio, si è dato avvio a una periodicità di incontri con cadenza mensile, di norma dopo le riunioni del Consiglio Centrale, finalizzate non solo a informare dei provvedimenti di deliberare, ma anche a creare una condivisione della strategia e dell'operatività correnti.

A partire da i primi giorni di giugno e fino a ottobre, la Giunta esecutiva ha incontrato in 10 riunioni tutte le commissioni e gruppi operativi. Al termine di questa operazione di ascolto il 15.11.18 è stata convocata una riunione con tutti i presidenti di commissione per una prima restituzione. Ogni commissione è stata quindi invitata a presentare una propria relazione programmatica per le attività del 2019, cercando, per quanto possibile di indicare i relativi costi, in modo da inserire le previsioni di spesa nel previsionale economico 2019.

Il Consiglio ha anche istituito tre nuove commissioni: amministrativo-legale, comunicazione e medica.

Note per la lettura

Nella relazione che segue sono elencati 17 obiettivi definiti strategici che vengono sottoposti al Consiglio Centrale.

In particolare i primi 4 obiettivi strategici, hanno valenza temporale oltre il 2019; la regia per la loro concretizzazione compete alla Presidenza e alla Giunta; il 5 obiettivo ha particolare importanza in ottica di fidelizzazione di nuovi soci e di fatto sistematizza attività già avviate in collaborazione con due commissioni.

Gli obiettivi dal n. 6 in poi sono definiti con il supporto delle commissioni e dei gruppi tecnici. Le relative previsioni di costo, per quanto di massima, saranno comprese nel budget 2019.

Le attività programmate dalle Commissioni Rifugi e Sentieri dipendono in via pressoché esclusiva dalla conferma della contribuzione pubblica; lo stesso dicasi per una parte

dell'attività della Storico-culturale e Biblioteca, in modo particolare per l'attività specifica della Biblioteca e per alcune attività riconducibili alla Convenzione Laboratorio Alpino delle Dolomiti Bene UNESCO.

Al termine un paragrafo è dedicato ad un progetto di valenza interdisciplinare tra le commissioni e gruppi tecnici, che ha l'obiettivo di spingere verso una collaborazione di cui tutti, in fase di ascolto, hanno lamentato la carenza pur auspicandone l'avvio.

Il progetto descritto nell'ultimo paragrafo dà la possibilità di costruire il momento congressuale in modo partecipato anche con le sezioni e portare ad un documento di indirizzo da sottoporre ad una successiva assemblea delegati.

In questo modo organismi centrali, commissioni, sezioni, soci possono contribuire alla costruzione di una linea di pensiero.

LA PRESIDENTE

Anna Facchini



Trento, 9 gennaio 2019

Relazione programmatica 2019 e Obiettivi pluriennali

1. *Controllo di gestione*

Obiettivi

- Impostazione di un modello operativo per orientare la gestione al conseguimento degli obiettivi stabiliti in sede di pianificazione operativa, rilevando lo scostamento tra obiettivi pianificati e risultati conseguiti e informando di tali scostamenti gli organi responsabili, affinché possano decidere e attuare le opportune azioni correttive.
- Impostazione del bilancio sociale.

Attività programmate

- Definizione di schemi di aggancio dei conti contabili per riclassificare in modi diversi il piano dei conti sia per il bilancio civilistico che per quello gestionale.
- Produzione di report periodici da sottoporre ai vertici aziendali
- Definizione di un modello di bilancio sociale.

2. *Amministrazione*

Obiettivi

- Analisi risorse umane disponibili per il raggiungimento degli scopi e attività istituzionali.
- Governo risorse.
- Verifica ricadute della legge del terzo settore.

Attività programmate

- Disamina organigramma aziendale e sua eventuale revisione.
- Disamina e regolazione rapporti giuridici correnti per gestione patrimonio immobiliare.
- Semplificazione/Riscrittura Regolamento generale interno e (eventuale) di modelli standard di statuto sezionale.
- Studio finalizzato all'attivazione di possibili ulteriori forme di copertura assicurativa.

Ruolo tecnico-consultivo

- Commissione Amministrativo-Legale
- Direzione

3. *Comunicazione*

Obiettivi

- Implementazione, miglioramento e innovazione delle forme di comunicazione interna e esterna.
- (eventuale) Recupero attività editoriale con produzioni autonome.
- Predisposizione di 'data entry online' per le attività svolte dalle commissioni e dalle sezioni (funzionale al bilancio sociale).
- Analisi della produzione editoriale sezionale in vista di una possibile valorizzazione.

Attività programmate

- Rivisitazione Bollettino; verifica e scelte modalità di diffusione.
- Realizzazione/aggiornamento di pubblicazione delle principali attività del sodalizio.
- Creazione di layout (struttura grafica) omogeneo per tutti gli strumenti comunicativi (carta da lettera, sito web, social, ecc.).
- Newsletter SAT per aggiornare su attività/decisioni SAT centrale/Consiglio.

Ruolo tecnico-consultivo

- Commissione Comunicazione
- Direzione

4. *Centralità del Socio e delle Sezioni*

Obiettivi

- Individuazione motivi degli ingressi dei nuovi soci e degli abbandoni.
- Individuazione e promozione di iniziative di fidelizzazione.
- Iniziative permanenti di formazione di nuovi dirigenti sezionali.
- Sostegno alle attività delle sezioni.

Attività programmate

- Corsi di formazione dirigenti sezionali.
- Verifica possibilità di sviluppo *App* per *smartphone* per i soci.
- Dotazione di layout (struttura grafica) alle sezioni per i propri siti.
- Incentivazione dell'informazione dell'attività delle Sezioni in ottica di bilancio sociale.

Ruolo tecnico-consultivo

- Commissione Rapporti con le Sezioni.
- Commissione Comunicazione.
- Commissione Scuola e Formazione (per formazione dirigenti sezionali).

5. *Politiche giovanili*

Obiettivi

- Proseguimento e implementazione attività di alternanza scuola-lavoro con gli istituti scolastici superiori.
- Avvio attività di 'servizio civile'.
- Rafforzamento rapporti con istituti scolastici provinciali (Iprase) e docenti con particolare attenzione alla fascia di età della scuola primaria e secondaria di primo grado.
- Promozione di attività e collaborazioni culturali, scientifiche, umanistiche con università e altri enti o istituzioni o realtà imprenditoriali.
- Consolidamento iniziative a favore giovanissimi e loro famiglie.
- Divulgazione conoscenza degli ambienti e delle diverse attività praticabili in montagna.
- Introduzione allo svolgimento delle attività nel rispetto delle regole e della solidarietà.
- Promozione della conoscenza dell'ambiente montano e delle sue comunità.

Attività programmate

- Incentivazione alternanza scuola-lavoro.
- Verifica iter di accreditamento per il servizio civile.
- Verifica possibilità di convenzioni con università, enti, istituzioni.
- Monitoraggio periodico indagine conoscitiva giovani/CAI/montagna.
- Supporto alle sezioni per avvicinamento alla montagna nelle varie attività, compresa anche l'arrampicata sportiva.

Ruolo tecnico-consulativo

- Commissione Amm.vo-Legale (per rapporti convenzionali con enti, istituzioni, ecc.).
- Commissione Scuola e Formazione (per formazione dirigenti sezionali).
- Commissione Alpinismo Giovanile.
- Più in generale: interrelazione tra più commissioni.

6. Commissione Sentieri

Obiettivi

- Attività ordinaria inerente gestione tecnica, operativa, amministrativa e informatica rete sentieristica, anche il gruppo GIS.
- Attività straordinaria inerente rinnovo e adeguamento ferrate e sentieri attrezzati.
- Supporto sezioni per manutenzione sentieri e formazione volontari.
- Progettazione e realizzazione attività editoriale.

Attività programmate

- Vedere allegato sub a) per interventi sui sentieri in gestione ordinaria + sentieri attrezzati e vie ferrate.
- Pubblicazione del 'Manuale passerelle'.

7. Commissione Rifugi

Obiettivi

- Report sulle condizioni dei rifugi con individuazione delle peculiarità e delle criticità sia strutturali che gestionali.
- Redazione di un piano dei prossimi interventi con programma pluriennale con un ordine prioritario e di valutazione fattibilità pratica/finanziaria.
- Mantenimento dell'efficienza dei rifugi garantendo le normali manutenzioni.
- Supporto alla Giunta SAT per la stesura dei nuovi contratti di gestione/locazione.
- Definizione dei rapporti tra SAT Centrale e sezioni affidatarie di rifugi.
- Analisi e adeguamento dei valori assicurativi dei rifugi e dei bivacchi.
- Collegamento con omologa Commissione del CAI Centrale – rapporti con gli OTTO regionali limitrofi – ragionamenti sul tariffario – considerazioni ed eventuale recepimento del nuovo Regolamento Rifugi in via di definizione.
- Rapporti con le istituzioni, principalmente Ufficio Turismo PAT per capire gli orientamenti del nuovo corso politico e di conseguenza indirizzare il nostro lavoro.
- Rapportarsi costantemente con Associazione Gestori del Trentino coinvolgendo nostri gestori inseriti nel direttivo dell'Associazione.
- Rapportarsi con Trentino Network per capire quali possono essere le opportunità da proporre ai nostri gestori.
- Organizzazione incontri autunnali e primaverili con i gestori.
- Definizione della figura degli ispettori dei rifugi per inquadrare il loro ruolo, le loro funzioni coinvolgendoli in queste valutazioni.

Attività programmate

- Vedere allegato sub e) con le seguenti avvertenze di lettura, utili ad interpretare i dati:
 - Lavori incorso: trattasi di lavori già iniziati lo scorso anno e che sono tuttora in corso, alcuni saranno completati nel corrente anno, altri (es. Boè) avranno una durata maggiore.
 - Progetti vari: sono evidenziati i lavori che verranno iniziati e/o progettati durante il corrente anno e riguardano i lavori più disparati e ritenuti indifferibili;
 - Adeguamento sicurezza: in questa colonna sono elencati i soli lavori relativi all'adeguamento alla sicurezza, anche in questo caso i lavori possono essere iniziati e/o progettati.
 - Anno esecuzione lavori: viene evidenziato l'anno nel quale verrà verosimilmente iniziato il lavoro materiale (non progettazione) evidenziato nelle due colonne precedenti.
 - Note - stato attuale: si evidenzia in quale fase si trova il lavoro delle prime due colonne: progettato, con Progettazione assegnata sia a tecnici esterni che all'ufficio interno, autorizzato (inteso come autorizzazioni di legge: Provinciali, Comunali, VVFF...) in attesa di autorizzazione, già finanziato da PAT, con finanziamento da richiedere in quanto non ancora autorizzato, pronto per l'appalto, già appaltato ma non ancora iniziato. Evidenziata anche eventuale sezione SAT affidataria e

compartecipe alle spese.

- Problemi da affrontare/valutare: qui sono esposti una serie di lavori per i quali nel corso di quest'anno o seguenti si dovrà prendere una decisione nel merito. Sono evidenziati a solo scopo di promemoria e non comportano per l'anno in corso nessun tipo di investimento economico, ma eventualmente un lavoro di approfondimento e considerazione di opportunità o meno.

8. Commissione Tutela Ambiente Montano

Obiettivi

- Svolgimento compiti istituzionali indicati dallo Statuto.
- Consulenza organismi centrali per necessità di approfondimento tematiche ambientali in genere.

Attività programmate

- Prosecuzione progetto BiodiversiTAM presso le Sezioni su temi vari.
- Assistenza tecnica ai rappresentanti SAT nei Parchi o nei vari tavoli tecnici presso enti.
- Completamento per alcuni membri della Commissione del corso per titolati CAI TAM
- Giornate di approfondimenti di temi vari:
 - ALLA SCOPERTA DEL LUPO. week end Febbraio. Vallarsa.
 - I TETRAONIDI. Week end Maggio. Val di Ledro Rifugio Pernici.
 - ACQUA e ENERGIA. Weekend Luglio. Val Genova Rifugio Mandron.
 - ALLA SCOPERTA DELL'ORSO: Week end Giugno, gruppo di Brenta. Sez. Pressano.
 - ALLA SCOPERTA DELL'ORSO: Settembre CAI Friuli.
 - CAMOSCIO: Week end Novembre Monte Baldo.
 - MIGRAZIONI DEGLI UCCELLI: ottobre, Passo Brocon o Val di Ledro.

8a. Comitato Glaciologico (ora accorpato alla TAM)

Obiettivi

- Studio e diffusione dei dati relativi ai principali ghiacciai trentini.
- Collaborazioni con PAT e MUSE come da convenzione in atto.

Attività programmate

- Rilievi autunnali sul ritiro delle fronti dei ghiacciai.
- Assistenza Protezione Civile PAT per rilievi primaverili (bilancio di massa).
- Attività didattiche su richiesta sezioni o altri enti (parchi, ecc.).
- Corso formazione per operatori glaciologi con Com. Glac. Lombardo.
- Corso formazione per sicurezza in ghiacciaio con PAT.
- Realizzazione nuovo sito Com. Glac.

- Completamento e recupero archivio cartaceo dal 2007.
- Restituzione cartografica dei punti di rilievo storici e attuali.
- Possibile convenzione con PNAB per attività didattiche presso Capanna Payer e altre.
- Possibile convenzione con Servizio Glaciologico PAT + Meteotrentino per studio ghiacciai e rock Glacier.
- Progettazione elaborazione aero-fotogrammetrica con restituzione cartografica dei rilievi storici e attuali (subordinato a reperimento di possibile sponsor).

9. Commissione Storico-Culturale e Biblioteca

(Nata dalla fusione fra le Commissione storica e Commissione cultura e Biblioteca)

Obiettivi

- Progettazione in prospettiva dell'appuntamento del 150° di fondazione della SAT del 2022, prevedendo la realizzazione di alcuni eventi-cardine, in modo da affrontare via via tematiche coerenti con l'obiettivo 2022, che possano poi essere sintetizzate nell'appuntamento anniversario.
- Interazione con le altre Commissioni centrali SAT.
- Prosecuzione Convenzione Laboratorio Alpino e delle Dolomiti Bene UNESCO.
- Collaborazione con altri soggetti culturali (Soprintendenza beni culturali PAT, Università di Trento Università terza età, scuole superiori (nella formula dell'alternanza scuola-lavoro, ecc.).
- Collegamento con enti/esperti extraprovinciali.
- Catalogazione, digitalizzazione e pubblicazione on line.

Attività programmate

- Vedere elenco allegato sub. b).

10. Commissione Scuola e Formazione

Obiettivi

- Formazione permanente interna (dirigenti sezionali e soci) e esterna (docenti e studenti scuola).
- Sviluppo e promozione progetti di alternanza scuola-lavoro.
- Cura dei rapporti con enti pubblici e agenzie formative e educative.

Attività programmate

Attività	Periodo di svolgimento
Ciclo di iniziative formative a favore dei dirigenti sezionali da ripetersi nei vari ambiti zonali.	giovedì 24 gennaio: Mori. giovedì 7 febbraio: Tione. giovedì 28 febbraio: Cles.

	giovedì 7 marzo: Tesero. giovedì 28 marzo: Levico. giovedì 11 aprile: Trento.
Inizio attività di formazione per soci disposti ad impegnarsi in attività didattiche con le scuole primarie e secondarie.	Da definire.
Giornata in ambiente innevato a febbraio con i docenti della scuola secondaria; Monitoraggio scuola primaria.	16 febbraio. 8 febbraio.
Evento di maggio per la presentazione delle progettazioni realizzate a seguito del corso per i docenti della scuola primaria.	Da definire.
Organizzazione e realizzazione del corso per docenti della scuola primaria e di quello per docenti della scuola secondaria previsti a settembre, dal titolo " La montagna come laboratorio formativo".	Scuola primaria: settembre. Scuola secondaria: 29-31 agosto.
Attività organizzative per il corso CAI del 2020.	Nel corso dell'anno.
Progetti di alternanza scuola - lavoro: <ul style="list-style-type: none"> ● Istituto d'arte: inaugurazione della decorazione del rifugio Antermoia; ● Liceo Rosmini ed Istituto Artigianelli: stampa e monitoraggio del primo fascicolo sui sentieri ed elaborazione del secondo; uscite con i ragazzi; ● Sensat. 	Istituto d'arte: <ul style="list-style-type: none"> · 28 maggio presentazione lavoro a Trento; · 1 giugno: visita al rifugio. Liceo Rosmini: riunioni periodiche.
Nuova proposta formativa sul tema "Adotta un sentiero" a favore dei vari livelli scolastici.	
Interventi in alcune scuole da parte della commissione scuola SAT (Gruppo intervento scuole) per iniziative didattiche di presentazione della SAT e dei temi oggetto della propria attività.	Seconda metà di gennaio.

11. Commissione Escursionismo

Obiettivi

- Sviluppo attività escursionistica nelle sezioni orientata a temi quali ambiente, cultura e storia ("camminare per conoscere") in sinergia con altre commissioni.

Attività programmate

- Collaborazione con OTTO Sat per tre tappe Sentiero Italia (23-24-25 agosto 2019).

- Collaborazione con centro Astalli e altre ass.ni per facili escursioni con richiedenti asilo o altri soggetti.

12. Commissione Alpinismo Giovanile

Obiettivi

- Sviluppo della corretta frequentazione della montagna attraverso la scoperta, la conoscenza, l'avventura, la solidarietà, l'emozione.

Attività programmate

- Aggiornamento obbligatorio (tre sessioni) per accompagnatori.
- Campo 'sentieri' (in collaborazione con Comm.Sentieri).
- Raduno regionale in collaborazione con CAI.

13. Commissione Speleologia

Obiettivi

- Promuovere la circolarità delle notizie riguardanti l'attività speleo.
- Incrementare il supporto fornito ai singoli Gruppi speleo.
- Stabilire sinergie interne al sodalizio per interscambio di conoscenze e esperienze.
- Ampliare rete collaborazioni con enti, istituzioni, amministrazioni.

Attività programmate

- Realizzare una piattaforma di comunicazione per la circolarità di notizie.
- Promozione di corsi per l'utilizzo di strumenti e tecnologie innovative.
- Definizione di interscambi stabili con le altre commissioni.
- Revisione delle convenzioni e accordi in essere con soggetti esterni.
- Verifica e incremento dotazioni di materiale tecnico gestito dalla comm. in favore dei gruppi.
- Avvio progettazione Convegno Regionale 2020.

13a. OTTO Speleo

Attività programmate

- Corso regionale a tema scientifico-didattico valido come aggiornamento per sezionali.
- Serate divulgative a tutti gli speleo regionali di approfondimento scientifico e didattico.

14. Gruppo Montagna per Tutti e Progetti di Solidarietà

Obiettivi

- Promozione e sostegno alla frequentazione della montagna di soggetti fragili o disabili
- Promozione di iniziative di solidarietà a livello provinciale, nazionale e internazionale

Attività programmate

- Prosecuzione progetto 'Esperienze al Rifugio' puntando a circa 20 stage formativi
- Ampliamento rete rifugi disponibili ad accogliere gli stagisti.
- Raduno Joelette 2019 (6 ottobre) in collaborazione con sezione Pergine.
- Utilizzo Joelette a scuola (nelle classi dove sono presenti alunni con handicap fisici)
- Valutazione possibilità di proseguire nel sostegno alla Fondazione Rarahil - Kirtipur - Nepal

15. Commissione Medica (istituita in data 19.12.2018)

Obiettivi

- Promuove la cultura della medicina di montagna con particolare attenzione alle iniziative volte alla frequentazione consapevole e sicura dell'ambiente montano.

Attività programmate

- Programmazione in corso (prima riunione di insediamento 10.01.2019): è previsto un ciclo di conferenze a carattere divulgativo (alimentazione, alta quota, frequentazione della montagna innevata...)

16. Commissione Regionale Scuole Alpinismo, Scialpinismo e Arrampicata

Obiettivi

- **formazione e aggiornamento degli istruttori** a tutti i livelli.

Attività programmate

- Vedere allegato sub c).

17. Commissione Scuole Alpinismo

Obiettivi

- Promozione alpinismo e attività alpinistiche in genere.

Attività programmate (dalle singole Scuole)

- Vedere allegato sub d).

Progetto interdisciplinare 2019

Riprendendo la proposta accennata nella premessa, ecco di seguito la descrizione del Progetto interdisciplinare 2019:

Titolo:	<u>La frequentazione della montagna</u>
Domande o spunti:	Come si va in montagna oggi? Il modo, la moda di una frequentazione: si può o si deve incrementare? Se sì: perché? Con quali impatti? Se no: perché? Con quali ricadute?
Ogni Commissione:	è chiamata a cogliere gli spunti e a proporre i propri punti di vista secondo i propri ambiti di competenza (esempio: alpinismo, escursionismo, cultura, tutela ambiente, sentieri, rifugi, medicina di montagna, ecc.). Potrebbe uscire un quadro d'insieme molto variegato, dove ogni tessera può trovare una specifica collocazione; si ipotizzano stimoli per un'ulteriore politica di incentivazione e di avvicinamento alla montagna, tenendo anche conto di nuove sensibilità o nuove ricerche esistenziali o sociali; al contempo le stesse sensibilità potrebbero farsi esse stesse promotrici di pratiche attente alle fragilità ambientali e dei territori, rispettose di stili e di culture.
Le Sezioni e i Soci	all'iniziativa sono chiamati a collaborare volontari che potranno scegliere gli ambiti o i tematismi di maggiore interesse.
Obiettivo:	al Congresso 2019 restituzione degli elaborati da parte dei Gruppi di lavoro. In successiva Assemblea dei Delegati: linea di indirizzo.
Organizzazione:	regia centralizzata con supporto di un facilitatore (figura da individuare).